

## Formatiebeleidsplan - Voorbeeld

Zermelo - 2024-04-02 - Roosterbeleid

Het hebben van een goed rooster- en formatiebeleid is essentieel om de processen op school vlot te laten verlopen. Wie doet wat en wie is er verantwoordelijk voor de aanlevering van de juiste gegevens? We merken dat meerdere scholen worstelen met het opstellen van een concreet beleidsplan. Daarom hebben we twee voorbeelden opgesteld, een roosterbeleidsplan en een formatiebeleidsplan. Beide plannen zijn geschreven voor een fictieve school (De Zermelo scholengemeenschap) en dienen enkel als voorbeeld. Het formatiebeleidsplan vindt u hieronder. [Het roosterbeleidsplan vindt u hier.](#)

Het formatiebeleid van de Zermelo scholengemeenschap

In dit document vindt u het formatiebeleidsplan van de Zermelo scholengemeenschap. U leest hier welke keuzes we als scholengemeenschap maken om te komen tot goed onderwijs met tevreden docenten. We vinden het belangrijk dat onze collega's de faciliteiten hebben om dit onderwijs mogelijk te maken. We voldoen voor iedere docent aan de CAO-eisen en kijken verder per docent waar we kunnen voldoen aan de wensen van individuele docenten.

### **Basisopzet**

- Een fulltimer geeft 24 lessen per week.
- Lessen duren 50 minuten.
- We werken met gemiddeld 38 lesweken per schooljaar.
- Contacttijd van een fulltimer is daarmee 720 uur op jaarbasis.
- Opslagfactor voor- en nawerk is 66%.
- Lesvergoeding is 50 klokuren per les per jaar.
- Lesvergoeding is voor alle vakken gelijk. Uitzondering hierop is bg, deze is 40 klokuren op jaarbasis. In V4, V5 en V6 is dit 0 klokuren op jaarbasis.
- Voor kleine groepen is een aparte lesvergoeding. Als een groep kleiner is dan 25 leerlingen krijgt een docent 49 klokuren op jaarbasis. Dit wordt eenmalig berekend bij de start van het schooljaar.
- Op basis van het aantal lessen die een docent geeft krijgt diegene ontwikkeltijd. Bij 24 lessen is dit 50 klokuren op jaarbasis. De sectieverdeling

is leidend voor de rato van de docent.

### **Algemene schooltaken (AST)**

- Berekeningswijze is naar rato van aanstelling.
- Een fulltimer krijgt 30 klokuren.
- Als iemand meer dan fulltime werkt krijgt deze 30 klokuren.

### **Deskundigheidsbevordering (DESK)**

- Berekeningswijze is naar rato van aanstelling.
- Een fulltimer krijgt 166 klokuren.
- Als iemand meer dan fulltime werkt krijgt deze 166 klokuren.

### **AST en DESK bij vervangingen en aanvullend persoonlijk budget**

Als je lessen of taken van een collega vervangt, krijgt je over die uren 10% deskundigheidsbevordering en 2% AST.

Bij gebruik van aanvullend persoonlijk budgetverlof (voorheen BAPO), krijgt u geen vermindering van de AST en van de DESK. Een fulltimer met een tweede aanvulling gaat 6 lessen minder geven per week.

OOP-ers krijgen geen AST en DESK. Zij krijgen geen formatiekaart.

### **Taken**

Een fulltimer heeft een taakruimte van 263 klokuren. Daar moet de ontwikkeltijd en de eventuele persoonlijk budget nog van af. De budgetten voor de taken zijn afgesproken. Er zijn geen taken op voorhand les reducerend.

### **Persoonlijk budget**

Afspraken persoonlijk budget zijn zoals in de CAO besproken. Je mag er voor kiezen om te sparen en gedurende het jaar een deel van je verlof als snipperdagen op te nemen. Wat overblijft wordt gespaard. De kapitalisatieregeling is van toepassing.

Iemand die tijdelijk meer werkt dan zijn eigen aanstelling, bijvoorbeeld als vervanger, krijgt deze over de extra uren 5% extra uitbetaald, zodat het PB direct aan het begin van het jaar uitgerekend kan worden. Een wijziging levert dan geen aanpassing van gegevens op.

Beleid t.a.v. docenten (zie roosterbeleidsplan)

- In januari inventariseren we of collega's meer of minder willen werken. Dit wordt in de formatieplanning meegenomen. We informeren collega's daar begin maart over.

- We inventariseren de beschikbaarheden van de docenten via het roosterwensenformulier in het Zermelo Portal in maart. Elke teamleider controleert het eigen team, waarna de formatiebeheerder ze allemaal beoordeeld en accordeert in het portal. Beoordelen doet de formatiebeheerder, de rol van de teamleider is het geven van achtergrondinformatie. Docenten horen z.s.m. of de wensen akkoord zijn. Docenten kunnen hun beschikbaarheden aangeven en kiezen uit enkele extra mogelijkheden zoals een extra dagdeel werken in ruil voor alle eerste uren vrij.
- De CAO is het uitgangspunt voor het aantal dagen dat iemand werkt. Iedere collega heeft de mogelijkheid om alle eerste uren vrij te ruilen voor een extra dagdeel werken. Collega's die extra lessen op zich nemen, overleggen met de teamleider roosterzaken of zij extra dagen/dagdelen beschikbaar zijn.
- Een vaste vrije dag wordt alleen als eis behandeld als:
  - Er sprake is van een andere baan op een vastgestelde dag
  - Als er sprake is van kinderopvang voor maximaal één vastgestelde dag per week
  - Bij zwaarwegende argumenten in het geval van zorgtaken, dit ter afweging van de betreffende teamleider
- In april geeft elke docent aan op welke manier men het persoonlijk budget (individueel keuzebudget) wil inzetten. Dit kan in de vorm van lestaakverlichting en/of taakverlichting. Voor maximaal 4 dagen (32u /wft) mag men snipperdagen inzetten. Dit is aan voorwaarden verbonden.
- We streven ernaar docenten maximaal 2 tussenuren per dag te geven (wens), maar zeker niet meer dan 4 (eis).
- We streven naar een bezetting per docent van maximaal 85%, zeker voor docenten met inzet in de bovenbouw. Is dit wel het geval, dan wordt gekeken of een wijziging in de lessenverdeling lucht kan bieden.
- Saldo's aan het einde van het schooljaar worden als volgt verwerkt:
  - Te weinig gewerkte uren: dit wordt kwijtgescholen.
  - Uur 1 - 20 teveel gewerkt: dit komt te vervallen.
  - Uur 21 - 50 teveel gewerkt: dit wordt in het nieuwe schooljaar gecompenseerd.
  - Uur 51 en meer: dit wordt uitbetaald.

## **Vervanguren**

- Alle docenten hebben momenten in het rooster waarop zij beschikbaar zijn om

lessen van uitgevallen collega's op te vangen. Dit noemen we vervanguren.

- Een fulltimer heeft een quotum van 20 vervanguren.
- Parttimers draaien vier invuluren voor iedere 0,2 fte die gewerkt wordt.
- Als een docent meer vervangt dan het toegekende quotum wordt dit als meerwerk uitgekeerd. Per lesuur krijgen ze 60 minuten vergoed.
- In een periode dat er lessen uitvallen vanwege excursies of werkweken, kunnen vrijgekomen docenten ingezet worden om lessen over te nemen. Dit wordt minimaal één dag van tevoren gemeld. De docent moet deze uren hiervoor beschikbaar houden. Roostermakers proberen deze lessen zo evenwichtig mogelijk te verdelen (zie roosterbeleidsplan).

#### Planning van werkzaamheden

De jaarplanning van het formatiebeheer vindt u hieronder. De formatiebeheerder is eindverantwoordelijk en mag derhalve mensen ook aanspreken op het niet nakomen van gemaakte afspraken of deadlines.

Het opvragen van benodigde gegevens kan door de formatiebeheerder of de roostermaker gedaan worden.

Planning en betrokken	Taken
<b>1</b> half december Formatiebeheerder	<input type="checkbox"/> Planning maken met deadlines <input type="checkbox"/> Beheer <input type="checkbox"/> Project volgend schooljaar aanmaken
<b>2</b> begin januari Teamleider Formatiebeheerder	<input type="checkbox"/> Prognoses 1e ronde voorbereiden <input type="checkbox"/> Onderwijs 1e ronde <input type="checkbox"/> Lessentabel vaststellen <input type="checkbox"/> Onderwijskundige veranderingen vaststellen
<b>3:</b> tweede helft januari Formatiebeheerder	<input type="checkbox"/> Personeel 1e ronde <input type="checkbox"/> Personeel vragen eventueel wijziging aanstelling(Personeel > Formatie > Planning) <input type="checkbox"/> Formulieren roosterwensen naar docenten(Personeel > Formatie > Planning) <input type="checkbox"/> Bij scholengroepen/stichtingen: vrijwillige mobiliteit inventariseren(Personeel > Formatie > Planning) <input type="checkbox"/> Beoordelen financiële aanpassingen in de begroting(Personeel > Formatie > Planning)
<b>4:</b> begin februari Formatiebeheerder Roostermaker	<input type="checkbox"/> Onderwijs 2e ronde <input type="checkbox"/> Projectinstellingen <input type="checkbox"/> Groepsgroottes controleren <input type="checkbox"/> Afdelingen <input type="checkbox"/> Te verwachten leerlingen instellen (instroom, alg. prognoses) <input type="checkbox"/> Geplande groepen en lessen bepalen

<p><b>5</b> eind februari Teamleider Formatiebeheerder</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Prognoses 2e ronde</li> <li><input type="checkbox"/> Personeel 2e ronde</li> <li><input type="checkbox"/> Formulieren roosterwensen docenten definitief vastleggen (Personeel &gt; Aanstellingen &gt; Planning)</li> <li><input type="checkbox"/> Grote taken verdelen (Personeel &gt; Takenverdeling)</li> <li><input type="checkbox"/> Vaststellen te geven lessen per docent (Personeel &gt; Formatie &gt; Planning)</li> </ul>
<p><b>6:</b> maart Decaan Formatiebeheerder Roostermaker</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Pakketkeuze 2e ronde</li> <li><input type="checkbox"/> Onderwijs 2e ronde</li> <li><input type="checkbox"/> Geplande groepen en lessen opnieuw bepalen</li> <li><input type="checkbox"/> Bespreken invloed nieuw onderwijskundig beleid</li> <li><input type="checkbox"/> Personeel 2e ronde</li> <li><input type="checkbox"/> Aanpassingen aanstellingen/verlof vastleggen (Personeel &gt; Aanstellingen/verlof)</li> <li><input type="checkbox"/> Sectieverdeling invullen (Personeel &gt; sectieverdeling)</li> </ul>

<p><b>7:</b> eind maart Formatiebeheerder Roostermaker</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Onderwijs 2e ronde</li> <li><input type="checkbox"/> Geplande lessen koppelen</li> <li><input type="checkbox"/> Personeel 2e ronde</li> <li><input type="checkbox"/> Sectieverdeling vaststellen (Personeel &gt; sectieverdeling)</li> <li><input type="checkbox"/> Vacatures plaatsen o.b.v. formatieve bijeenkomst stichtingsbreed (Personeel &gt; sectieverdeling)</li> <li><input type="checkbox"/> Mentoren/coaches verdelen (Personeel &gt; lessenverdeling)</li> <li><input type="checkbox"/> Voorlopige lessenverdeling invullen (Personeel &gt; lessenverdeling)</li> <li><input type="checkbox"/> Voorstel lessenverdeling directie naar secties (Personeel &gt; lessenverdeling)</li> <li><input type="checkbox"/> Publiceren voorlopige formatiekaart obv sectieverdeling</li> </ul>
<p><b>8:</b> begin april Roostermaker</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Desktop 2e ronde</li> <li><input type="checkbox"/> Proefclusteren, bekijken problemen in beschikbaarheden</li> <li><input type="checkbox"/> Extreme pakketten controleren</li> </ul>
<p><b>9</b> eind april Teamleider Formatiebeheerder</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Prognoses 3e ronde</li> </ul>
<p><b>10:</b> na meivakantie Decaan Formatiebeheerder Roostermaker</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Pakketkeuzes 3e ronde</li> <li><input type="checkbox"/> Onderwijs 3e ronde</li> <li><input type="checkbox"/> Geplande lessen bijwerken (definitief)</li> </ul>

<p><b>11:</b> na meivakantie Formatiebeheerder Roostermaker</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Personeel 3e ronde</li> <li><input type="checkbox"/> Lessenverdeling invullen (definitief) (Personeel &gt; lessenverdeling)</li> <li><input type="checkbox"/> Definitieve lessenverdeling directie naar secties (Personeel &gt; lessenverdeling)</li> <li><input type="checkbox"/> Invoeren alle taken, controle op budgetten (Personeel &gt; takenverdeling)</li> <li><input type="checkbox"/> Voorlopige formatiekaart publiceren (Personeel&gt; Planning)</li> <li><input type="checkbox"/> Onderwijs 3e ronde</li> <li><input type="checkbox"/> Portal definitief</li> <li><input type="checkbox"/> Desktop 3e ronde</li> <li><input type="checkbox"/> Proefroosteren</li> </ul>
<p><b>12:</b> eind mei Roostermaker Formatiebeheerder</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Desktop 3e ronde</li> <li><input type="checkbox"/> Beoordelen proefrooster t.o.v. roosterbeleid</li> <li><input type="checkbox"/> Personeel 3e ronde</li> <li><input type="checkbox"/> Vacatures concreet maken (Personeel &gt; lessenverdeling)</li> </ul>
<p><b>13:</b> juni Teamleider Decaan Formatiebeheerder Roostermaker</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Prognoses 3e ronde</li> <li><input type="checkbox"/> Pakketkeuzes 3e ronde</li> <li><input type="checkbox"/> Desktop 3e ronde</li> </ul>
<p><b>14:</b> juli Roostermaker</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Desktop 4e ronde definitief</li> </ul>